

**LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI  
RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI  
DAGLI ENTI TERRITORIALI**

**REVISIONE/RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI**

**Analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'ente  
detiene partecipazioni, dirette o indirettamente  
controllate e piano di riassetto  
(ART. 1, Abs. 1 L.R. 3/2022)**

## **INDICE**

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società indirettamente controllate (Art. 4 Abs. 2, 3 und 4 D.lgs. 175/2016)
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI**
  - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (Art. 4 Abs. 2, 3 und 4 D.lgs. 175/2016)
  - 03.02. Condizioni (Art. 1 Abs. 2 LR 3/2022)
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
  - 05.01. Contenimento costi
  - 05.02. Cessione/Alienazione quote
  - 05.03. Liquidazione
  - 05.04. Fusione/Incorporazione
  - 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 1 ABS. 2 RG 3/2022)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:**

**Denominazione Ente:**

Consorzio-azienda Centro residenziale di cura  
Media Pusteria

**Codice fiscale dell'Ente:**

92008680214

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi della D.lgs. 157/2016 (di cui il provvedimento di revisione straordinaria dell'anno 2017 - ha costituito l'aggiornamento)

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**Nome:**

Werner

**Cognome:**

Müller

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

I-39031 Brunico, Via Rost 24

**Telefono:**

0474 412600

**Fax:**

**Posta elettronica:**

[info@altenheime-bruneck-olang.it](mailto:info@altenheime-bruneck-olang.it)



Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

**Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.**

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

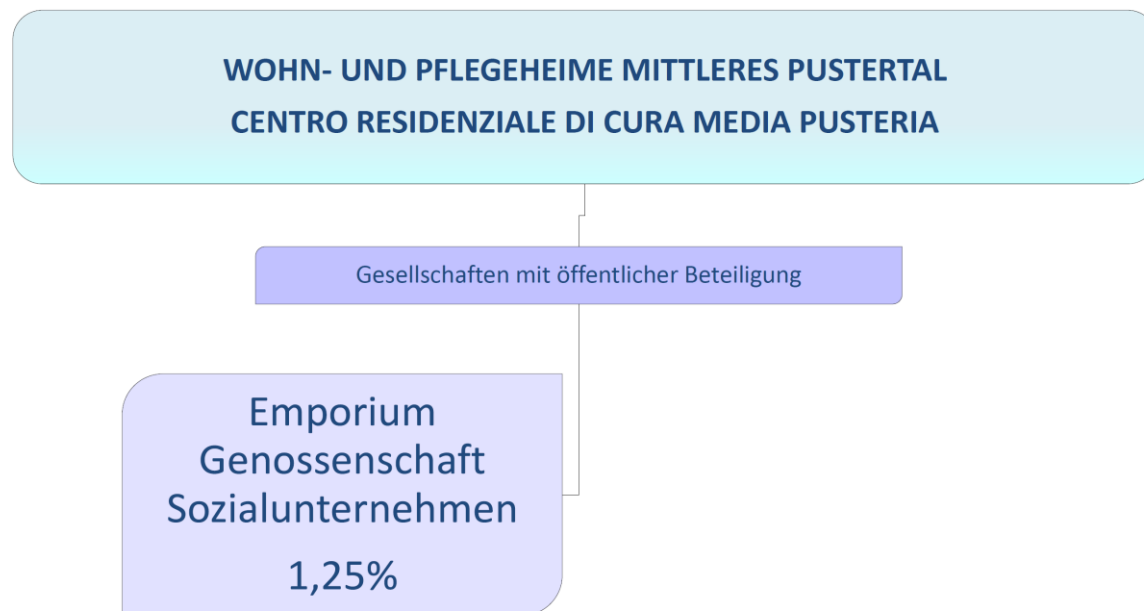


## **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

### 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni

GRAFISCHE DARSTELLUNG DER BEAUFSICHTIGTEN, BETEILIGTEN BZW. ABHÄNGIGEN KÖRPERSCHAFTEN

Art. 22 c. Buchstabe d) des G.v.D. 33/2013



STAND VOM 31.12.2023

### 03. REQUISITI

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (Art. 4 Abs. 2, 3 und 4 D.Lgs 175/2016)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2 D.Lgs. 175/2016)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, D.Lgs. 175/2016 dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalla Provincia autonoma**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis, D.Lgs. 175/2016)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies, D.Lgs. 175/2016)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
  - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6, D.Lgs. 175/2016)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8 D.Lgs. 175/2016)
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis D.Lgs. 175/2016)
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4 Abs. 1 D.Lgs. 175/2016)
- Produce un servizio di interesse generale
- Progetta, realizza e gestisce un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche o organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato ai sensi delle disposizioni vigenti in materia di contratti pubblici
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni
- Svolge servizi di committenza
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui all'art. 4 D.Lgs 175/2016 con riferimento ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3:

Questo ente ha bisogno delle attività svolte da Emporium Società Cooperativa per raggiungere le proprie finalità istituzionali. La cooperativa persegue i principi della promozione sociale senza scopo di lucro e svolge le funzioni di una centrale di committenza, con compiti di consulenza, preparazione, esecuzione e aggiudicazione di pubblici appalti per l'acquisizione di beni e servizi. Più dettagliatamente la partecipazione di questo ente alla cooperativa permette allo stesso di acquisire prodotti alimentari (per asili, mense, ecc.) secondo una gestione degli acquisti in forma condivisa, in grado di concentrare e coordinare il potenziale di acquisto nei confronti dei fornitori ed ottenere così prezzi migliori; il tutto, appunto, con un sostegno dei soci anche in campo amministrativo. Ciò significa, in ultima analisi, prezzi d'acquisto più vantaggiosi per beni e servizi e quindi, in definitiva, risparmi a vantaggio di questo ente ed - in definitiva - della comunità amministrata. Emporium Società Cooperativa svolge la propria attività in esecuzione di un affidamento diretto in-house da parte degli enti pubblici soci e agisce quale organo degli enti pubblici partecipanti, i quali esercitano sulla Cooperativa un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

(NOTA FINALE: eventualmente aggiungere ulteriori argomenti a supporto di quanto sopra...)

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).



### 03. REQUISITI

03.02. Condizioni Art. 1 Abs. 2 L.R. 3/2022

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:** Dir\_1 (a)

**Denominazione società partecipata:** Emporium Società Cooperativa (b)

**Tipo partecipazione:** Diretta (c)

**Attività svolta:** (d)

commercio all'ingrosso non specializzato ulteriori specifiche: organizzare l'acquisto di prodotti alimentari, non alimentari e servizi alle migliori condizioni per i membri della cooperativa, così come la gestione digitale del processo, l'ordine, la consegna e la fatturazione.  
(fonte: visura CCIAA ordinaria)  
Servizi in particolare nell'ambito del svolgimento di appalti pubblici per enti pubbliche e privati e imprese.  
(fonte: visura CCIAA ordinaria)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2021:

<b>Numero medio dipendenti (e)</b>	7,26	(NB: bilancio al 31.12.2020: 10,00)
<b>Numero amministratori</b>	5	
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0	(= organo eletto dall'Assemblea dei soci)
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	5	
<b>di cui nominati dall'Ente</b>		(= organo eletto dall'Assemblea dei soci)

*Importi in euro*

<b>Costo del personale (f)</b>	419.613,00
<b>Compensi amministratori</b>	31.000,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	12.133,00

*Importi in euro*

(= ultima voce del C.E.)

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
<b>2023</b>	162.072,00
<b>2022</b>	214.881,00
<b>2021</b>	122.039,00
<b>2020</b>	100.232,00
<b>2019</b>	-28.621,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2023</b>	18.286.224,00
<b>2022</b>	17.898.818,00
<b>2021</b>	13.739.101,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>16.641.381,00</b>

NB: per "Attività produttive di beni e servizi" il **fatturato** è dato da: Conto economico ex art. 2425 codice civile: voce A1) "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" + voce A5) "Altri ricavi e proventi" (cfr. indirizzi Corte dei Conti e MEF -> §5.1 fatturato)

Illustrazioni relative ai "contributi in corso esercizio" ev. inclusi nella voce A5):

Anno	Importo	Descrizione
<b>2023</b>	0,00	
<b>2022</b>	0,00	
<b>2021</b>	5.263,00	cfr. "Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124" (bilancio al 31.12.2021)

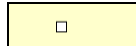
#### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Gemäß Art. 1 Abs. 125 des Gesetzes Nr. 124/2017 wird über die Höhe der Subventionen, Beiträge, bezahlten Ämter und in jedem Fall über wirtschaftliche Vorteile jeglicher Art, die von öffentlichen Verwaltungen und damit verbundenen Rechtsträgern erhalten wurden, berichtet:

Körperschaft	Betrag in Euro	Auszahlungsdatum	Beschreibung
Gemeinde Schlanders	5.263,16	25.11.2021	Beitrag Online-Shop
Gemeinde Freienfeld	5.263,16	29.03.2021	Beitrag Online-Shop

Sussistenza delle condizioni di cui all'Art. 1 Abs. 2 LR 3/2022:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'Art. 4 del D.lgs. 175/2016 (Art. 1 co. 2 lett. a) LR 3/2022)



- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (Art. 1 Abs. 2 Buchst. b) LR 3/2022)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (Art. 1 Abs. 2 Buchst. c) LR 3/2022)

*Indicare quali società/enti strumentali:*

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (Art. 1 Abs. 2 lett. d) LR 3/2022)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (Art. 1 Abs. 2 lett. e) LR 3/2022)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (Art. 1 Abs. 2 lett. f) LR 3/2022)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite ai sensi dell'(Art. 1 Abs. 2 lett. g) LR 3/2022)

*Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:*

Anzitutto si richiama qui quanto già esposto nella scheda "03.01\_DIR1\_Finalità\_Actività" in merito alla partecipazione in oggetto, specificando anche in questa sede che la stessa permette a questo ente di raggiungere il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. La partecipazione rientra quindi in una delle categorie di cui agli art. 4 co. 2, 3 e 4 D.lgs. 175/2016 (cfr. specificatamente: co. 2 lett. e) „servizi di committenza“).

Come sopra esposto Emporium Società Cooperativa è dotata di un numero di dipendenti (n. \_) superiore a quello degli amministratori (n. \_).

Emporium Società Cooperativa svolge un tipo di attività (acquisto cooperativo) che non può considerarsi analoga o simile a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali. Inoltre, questa circostanza esclude altresì la possibilità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite ai sensi dell'Art. 4 GVD 175/2016 co. 2 und 3.

Il fatturato medio degli anni 2021, 2020 e 2019 ammonta a euro \_\_\_\_\_, superando quindi la soglia del fatturato medio di 1.000.000 euro.

Negli esercizi dal 2017 al 2021 solo un unico esercizio (2019) è risultato in perdita, situazione quindi diversa rispetto a quella ex art. 20 Abs. 2, lett. e) D.lgs. 157/2016 che prevede perdite in 4 su 5 esercizi.

Quanto all'argomento del contenimento dei costi di funzionamento (art. 1 co. 2 lett. f) LR 3/2022, "contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni") si evidenzia che gli organi amministrativi e di controllo (revisore), in considerazione della forma giuridica della società cooperativa, della composizione del capitale sociale, dell'attività svolta dalla società cooperativa, dell'utilità della società cooperativa, delle competenze degli organi, la loro responsabilità ed i loro rischi per le seguenti ragioni sono ritenuti idonei, adeguati e proporzionali: La prescelta composizione del Consiglio di Amministrazione e dell'organo di controllo (revisore), considerata la dimensione della cooperativa in parola, è adeguata e proporzionale. I compensi spettanti a tali organi, considerati il lavoro e la responsabilità, sono adeguati e proporzionali. (NOTA: testo ovviamente da modificare se quanto appena descritto non dovesse rispondere alla situazione in essere presso la società)

Anche le strutture aziendali risultano ... essere idonee, adeguate e proporzionali rispetto alle attività svolte e agli obiettivi perseguiti dalla società, senza che vi siano, attualmente, concreti margini di razionalizzazione/riorganizzazione/ risparmio. (...\*) (\* NOTA: testo ovviamente da modificare se quanto appena descritto non dovesse rispondere alla situazione in essere presso la società)

Più in particolare, con comunicazione d.d. ....2021 Emporium ha informato questo ente riguardo alle situazioni descritte nel citato art.1 co. 5/bis, lett. f. LP 12/2007, specificando ... \* (\*NOTA: ... = riassumere i contenuti della comunicazione ev. trasmessa da Emporium)

*Azioni da intraprendere:*

Mantenimento senza interventi di razionalizzazione.

- (a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo A	Denominazione società B	Tipo di partecipazioni C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F
Dir_1	Emporium Società Cooperativa	Diretta	commercio all'ingrosso non specializzato ulteriori specifiche: organizzare l'acquisto di prodotti alimentari, non alimentari e servizi alle migliori condizioni per i membri della cooperativa, così come la gestione digitale del processo, l'ordine, la consegna e la fatturazione.		Rinvio alla motivazione riportata nella scheda "03.02_DIR1_Art.20co.2Dlgs175_16"
Dir_2	...				

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 1 co 5/bis LP 12/2007, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 1 co. 4, 4/bis e 4/ter LP 12/2007. In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.01. Contenimento costi

*Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi*

**Progressivo società partecipata:**  (a) **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

*Indicare le motivazioni:*

*Indicare le modalità di attuazione:*

*Indicare i tempi stimati:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	<input type="text" value="Dir_1"/>	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	<input type="text"/>	(b)
Denominazione società partecipata:	<input type="text"/>	(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:	<input type="text"/>	(d)
Tipo partecipazione:	<input type="text" value="Diretta"/>		(e)		
Attività svolta:	<input type="text"/>				(f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

  
(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.03. Liquidazione

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione*

**Progressivo società partecipata:**  (a) **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

(f)

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:*

*Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.04. Fusione/Incorporazione

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare*

**Progressivo società partecipata:**  **(a)**

**Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)**

**Tipo partecipazione:**  **(d)**

**Attività svolta:**  **(e)**

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

**(f)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:*

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".



## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.05. Riepilogo

<b>Azione di razionalizzazione</b>	<b>Progressivo</b>	<b>Denominazione società</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Tempi di realizzazione degli interventi</b>	<b>Risparmi attesi (importo)</b>
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

## **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio non superiore a 1 mio. euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio non superiore a 1 mio. euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)